

# 「ポストコロナ時代」に求められる中国経営

中国を震源地とし、世界中で猛威を振るったコロナウィルスは、世界の事業環境から行動様式、価値観にまで変化を及ぼしました。ワクチン接種が各国で始まりつつも、経済的な傷が癒えたとは言い難い中、中国は官民一体でテクノロジーを駆使し克服。2020年は先進国で唯一GDPのプラス成長を継続した国となりました。実際、産業用ロボットやEV、半導体等の先端分野だけでなく、ラグジュアリー市場等も回復し、世界中の企業の熱い視線を浴びています。日本企業の中国責任者の皆様への社内での期待も、高まっていることでしょう。

しかし、日本企業にとっては、世界上位の欧米企業、厳しい競争環境で鍛えられた中国企業に挟まれ、「経営の難易度」もまた高くなっております。例えば、

- ✓ 「生産地としての中国」体制から「消費地としての中国」体制への完全なる脱皮
- ✓ 中国現地企業との(マイノリティ出資も辞さない)積極的なコラボレーション
- ✓ 「(日本を未来図とした)タイムマシンモデル」から「逆輸入モデル」の可能性探索
- ✓ 組織・人材の「現地化」と、それに合わせたガバナンスの強化、等

今回は、このような「ポストコロナ時代に求められる中国経営」について、CDIが中国事業支援の中で得た知見に加え、中国事業に取り組む皆様の経験を合わせて議論することで、机上の空論に終わらない知恵とネットワークを生み出すクローズドな場を用意します。中国事業責任者の悩ましい課題を、本音で議論するこの機会を、是非ご活用頂ければと思います。

## China Management Schoolの概要

### 【対象】

中国事業をご担当の部署（現地拠点含む海外事業部・経営企画部 等）

- ・1部署より1名様のご参加とさせていただきます。
- ・会の趣旨より、原則5回継続的に参加頂く形を想定しております(但し、事情によって代理参加なども可能)
- ・当日のナレッジシェアや議論準備なども想定(参加者の状況を確認させて頂き、調整)

定員:15社程度（受講申し込み者多数の場合、抽選とさせていただきます）

### 【参加費】

無料(20万円/全5回のところ、第1期のため)

【日程】原則、全5回のご参加をお願いします(テーマに応じ、参加メンバーのご変更は可能です)

第1回:2021年 5月20日(木)

第2回:2021年 6月17日(木)

第3回:2021年 7月15日(木)

第4回:2021年 8月26日(木)

第5回:2021年 9月16日(木)

各回原則第3木曜、16:00～18:00  
※15:30開場

基本はオンラインでの講義、及び具体的事例を元にしたディスカッションを予定  
状況により対面での講義、交流会を企画

## 各回の主要テーマ（予定）

各回では、それぞれのテーマを中心にしながら、参加者の皆様にも主体的に参加頂くことを通じて創発的な学びの場を提供します。

第1回 (5月)	ポストコロナに必要な戦略転換	成熟期と成長期が交錯する市場の中で、いかに事業を再成長させるか？
第2回 (6月)	China DXの方向性	デジタルが必要条件となる世界で、どのように経営にデジタルを取り込むか？
第3回 (7月)	中国に適応した組織・人事変革	現地経営に必須な組織・人事の「現地化」をいかに成し遂げるか
第4回 (8月)	今、中国企業提携を考える	新たな事業環境での提携の活用方法と留意点とは？
第5回 (9月)	中国現地法人のガバナンスの在り方	リモートが進む中で見直されるべきガバナンスのあり方とは？

## 主催団体

### 日中投資促進機構

JCIPO

1988年竹下首相(当時)と李鵬首相(当時)の会談を受け、1990年3月に日本企業の対中直接投資促進を企図し設立。中国側カウンターパートとして、商務部を中核とする中日投資促進委員会を有する。中日投資促進委員会を通じ中国政府に改善要望を提言し問題解決を図ると共に、各種セミナー等を通じ中国の最新情報を継続発信。

## 協力企業

### Corporate Directions, Inc.

1986年、ボストンコンサルティンググループ所属のコンサルタント10名が「日本企業の変革の現実化」を掲げ設立。以降、日本を出自とする初の独立系経営戦略コンサルティング会社として、企業経営を支援。現在は、中国・東南アジアにも拠点を展開。

中国に関しては、2008年の展開以降、日本企業を中心に100プロジェクト以上の実績を有する。近年では、中国企業の日本企業買収・提携支援も手掛けている。

## お申込み方法、問合せ先

下記メールアドレスに、下記必要事項をご記入の上メールを送付ください。

### ✓ メールアドレス

gyomu1@jcipo.org

### ✓ 必要事項

会社名、会社住所、会社電話番号  
部署名、氏名、役職、ご連絡先

ご不明な点がございましたら、下記問い合わせ先までご連絡ください。当日のご参加をお待ちしております。

「China Management School」事務局

Mail: gyomu1@jcipo.org

TEL: 03-5545-3118(代表)

URL: <http://jcipo.org/>